

灌河北泵站达标创建工作的探索

沈志新, 朱丽向

(江苏省连云港市通榆河北延送水工程管理处, 江苏 连云港 222005)

摘要: 结合灌河北泵站实际情况, 分析了省级水管单位达标创建过程中的做法及出现的问题, 提出相应的对策措施。通过水利工程达标创建, 管理单位职工综合素质得到提升, 工程面貌得到改善, 工程管理水平得到提高。

关键词: 达标创建; 规范管理; 泵站

中图分类号: TV698 **文献标识码:** B **文章编号:** 1007-7839 (2016) 03-0046-03

Exploration of standardized unit establishment of Guanhe Northern pump station

SHEN Zhixin, ZHU Lixiang

(Tongyu River North-extended Water Supply Project Management Division of Lianyungang,
Lianyungang 222005, Jiangsu)

Abstract: Combining with the actual situation of Guanhe northern pump station, practice and problems during the establishment of provincial water management unit are analyzed. Countermeasures are put forward. By the establishment of water conservancy project, comprehensive quality of management unit staff, project features and project management ability have been improved.

Key words: standardized unit establishment; standardized management; pump station

1 基本情况

灌河北泵站位于江苏省灌南县田楼镇长茂村五组, 是通榆河北延送水工程的第二级提水泵站, 设计流量为 $50 \text{ m}^3/\text{s}$, 采用 5 台卧式贯流泵。工程于 2008 年 4 月开工, 2010 年 7 月建成, 2011 年 9 月 28 日竣工验收。水泵、电机和齿轮箱为整体式结构, 泵叶轮直径 2.0 m, 单泵流量 $10 \text{ m}^3/\text{s}$, 配套电机功率 330 kW。泵站设计扬程 1.56 m, 总流量 $50 \text{ m}^3/\text{s}$, 装机总功率 1650 kW。本站工程等级为 II 等, 主要建筑物工程级别为 2 级水工建筑物, 与太套三站、善后河南泵站及其他工程共同担负着连云港市区生活备用水源任务。

泵站站身采用无厂房结构, 由底板、流道层、

设备层三部分组成。进、出水流道为平直管, 与水泵在同一层。流道上、下游侧各布置一道平板钢闸门, 采用下挂式液压启闭机, 0.55 ~ 0.90 m 为操作巡视管理层, 在两边墩处布置楼梯联系上下交通, 对应每台水泵处布置检修安装孔, 并布置可移动式台车。泵站交通桥布置在站出水侧, 兼做水泵检修吊装工作桥, 桥面总宽 5.5 m, 液压站布置在交通桥下部空间的管理层上。泵站进水侧设 5 台回转式清污机, 由一台套皮带机运送垃圾至集料仓。

近年来, 灌河北泵站管理所以打造一流的现代化水利工程为目标, 以水利工程管理达标创建为抓手, 扎实推进工程管理规范化、制度化、科学化、现代化、信息化建设, 积极创建省级水管单位,

收稿日期: 2015-12-30

作者简介: 沈志新 (1981-), 男, 本科, 高级工程师, 主要从事水利工程管理工作。

2015年4月开始实施综合维修改造、绿化提档升级及新建生活区等工程,同步开展档案资料的规范化提升整编工作,历时6个月,于11月全面完成达标创建的所有硬件和软件的提升工作。12月23~24日,省水利厅组织考核专家组,对灌河北泵站管理所申报省级水利工程管理单位进行考核验收,专家组通过查看工程现场、观看灌河北泵站管理所省级水管单位创建专题片、听取汇报、查阅内业资料、会议质询的方式对灌河北泵站管理所进行了全方位考核,最终评分为935分,顺利通过江苏省一级水管单位考核验收。

通过省级水管单位达标创建工作,灌河北泵站管理所干部职工管理思路 and 理念发生了变化,自身要求不断提高,工作队伍得到了锻炼,软硬件、内外业水平得以全面提升。

2 经验和做法

2.1 统一思想认识,明确创建目标

管理处高度重视水利工程管理考核工作,对于创建工作给予了高度重视和大力支持,管理处将管理所创建省级水管单位列为管理处年度重点工作目标,举全处之力,全面部署达标创建工作。成立了达标创建工作领导小组,管理处主任任组长,主持达标创建的全面工作,管理处分管创建工作的副主任任副组长并常驻管理所现场推进达标创建工作,全处各相关部门积极参与,紧密配合。

2.2 强化组织领导,落实分解责任

为确保达标创建工作圆满成功,管理所在管理处达标考核领导工作小组指导下,对梳理出的问题明确了责任人和完成时间。由所长负总责,全所职工各负其责。组织管理中的制度完善、精神文明建设、环境整治由行政组负责;安全、运行管理中的安全生产、机电设备运行和维护等由运行组负责;经济管理部分由管理处财务科负责;档案管理人员负责档案资料的收集整理和档案室达标创建工作;安排熟练掌握自动化系统操作和应用的技术人员负责监控系统的维护和管理。管理所各部门对每一个需要整改的问题再进行细化,责任落实到人。

2.3 认真学习考核标准,加强对外交流

为准确把握考核内容,吃透考核标准,领会考核精神,管理处多次组织管理所干部职工对《江苏省水利工程管理考核办法》进行了专项培训和

研讨,同时组织干部职工到本省国家级水管单位和省一级水管单位参观学习,取长补短,多次邀请达标创建专家、兄弟单位业务骨干到管理所进行业务指导。

2.4 加大投入,为创建提供资金支持

在上级主管部门的大力支持下,管理处先后投入了近300万元的专项资金,对主机泵、进出水闸门、液压工作站等机电设备进行维修保养,制作了必要的水政管理警示标识牌;上墙张贴技术图表,对站区绿化进行了提档升级,新建了档案室、会议室、职工宿舍、餐厅和防汛仓库,改善了管理所办公、生活环境,购置了现代化程度较高的办公设施。工程环境面貌得到了较大提升,并于2015年8月获得了灌南县“绿化达标单位”的荣誉称号。

2.5 加强规章制度建设与执行

管理所将详细制定的五十项规章制度分为工程管理制度、岗位职责和操作规程三大部分,涵盖了日常管理的各个方面。并根据工程运行需求,编写了工程技术管理实施细则、防汛预案、反事故预案等。同时,管理所将制定的所有规章制度汇编成了《连云港市通榆河北延送水工程管理处灌河北泵站管理所制度汇编》,职工人手一本,真正做到“按章办事”,并根据每年工情的变化和管理的需要及时进行修订。及时组织全体干部职工学习管理处、管理所各项规章制度,并检查落实制度执行情况,奖勤罚懒,使制度的落实得到了很好的保证。

2.6 倡导精神文明建设,提高职工基本素质

管理所在狠抓工程管理的同时,也高度重视精神文明创建工作。通过抓制度、抓管理、抓宣传、抓典型、抓培训,使管理所的精神文明程度得到了较大提升。同时通过创新意识的培养、创新机制的增强、创新活力的激发、创新环境的营造、创新模式的构建,使领导班子更加团结、职工队伍更加凝聚。经过不懈努力,管理所先后获得市级“青年文明号”、市水利系统“文明单位”等众多荣誉,增强了职工的工作积极性、主动性和创造性。

3 对策与建议

在工程达标创建过程中,也逐渐暴露出了一些亟待解决的问题,如管理所长效管理意识和手段不强、技术力量薄弱等问题,为进一步提升工程的规范化管理及今后的省级水管单位复核工作

