

宿迁市黄河故道后续工程施工建设管理初探

葛 亮

(南水北调东线江苏水源有限责任公司, 江苏 南京 210029)

摘要: 研究分析了宿迁市黄河故道后续工程施工建设管理过程, 对施工建设管理措施做了必要的研究与讨论, 为相关建设提供参考。

关键词: 黄河故道; 后续工程; 施工; 建设管理

中图分类号: TV523

文献标识码: B

文章编号: 1007-7839(2019)06-0050-04

Preliminary study on the construction management of the subsequent project of ancient Yellow River in Suqian City

GE Liang

(The Eastern Route of South-to-North Water Diversion Project, Jiangsu Water Source Co., Ltd., Nanjing 210029, Jiangsu)

Abstract: The construction management process of the subsequent project of ancient Yellow River in Suqian City was studied and analyzed, and necessary research and discussion was made on the construction management measures to provide reference for related construction.

Key words: the subsequent project of the ancient Yellow River; construction; construction management

1 工程概况及主要建设内容

1.1 工程概况

宿迁市黄河故道西起徐洪河, 东至新袁闸, 流经湖滨新区、宿城区、经开区、洋河新区、泗阳县, 全长 114.3 km, 流域面积 296.9 km², 是宿迁境内一条重要的防洪、排涝、灌溉河道, 对沿线生产、生活、生态用水具有重要作用。

2015 年以来, 宿迁市实施了黄河故道干河宿城段、泗阳段治理及成子河分洪闸等工程, 目前河道已全线贯通。为充分发挥黄河故道防洪除涝、水资源供给等整体功能, 2018 年 11 月, 江苏省发展和改革委员会批复实施黄河故道后续工程, 总投资 7.79 亿元。

1.2 黄河故道后续工程主要建设内容

1.2.1 五河分洪道工程

新开河道 1.9 km, 疏浚河道 13.15 km, 加固堤防 4.85 km、护砌 5.8 km; 改建宗墩控制闸; 新、拆建跨河桥梁 6 座、泵站 7 座、涵闸 26 座; 泵站进水口护砌 9 处、桥底护砌 5 处, 新建管理执法码头 1 座, 工程布置见图 1。

1.2.2 水源工程

疏浚西条堆河 12.12 km、护砌 8.46 km, 拆建水源泵站 2 座。

1.2.3 管理工程

建设防汛道路 204.04 km, 其中黄河故道沿线 184.40 km, 五河分洪道沿线 19.64 km; 顺堤交通桥 5 座; 同时配套管理设施、设备。批复总工期 18 个月, 工程已于 2018 年 12 月开工, 2019 年 5 月完成水下工程, 计划于 2020 年 5 月完成全部建设内容。

收稿日期: 2019-04-28

作者简介: 葛亮(1990—), 男, 本科, 主要从事水利工程建设管理工作。

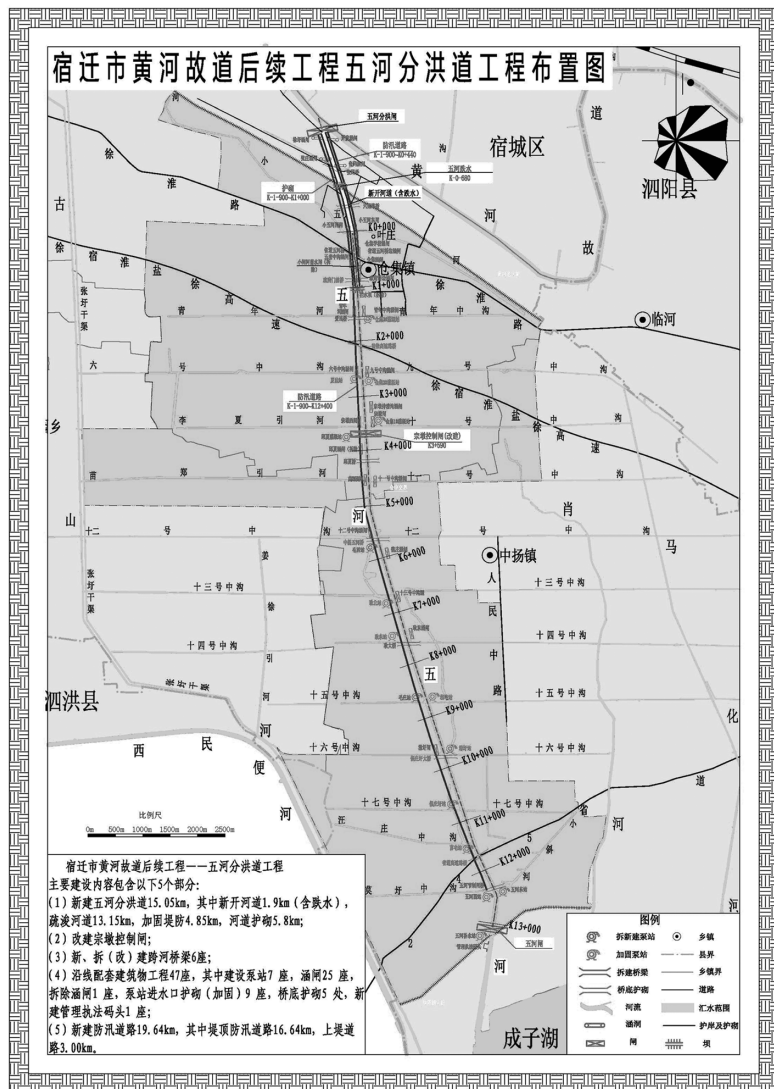


图1 黄河故道后续工程五河分洪道工程布置图

2 施工建设管理阶段工作职责

黄河故道后续工程施工过程中需要全面组织项目的实施,建立健全组织管理体系,编制完成各类管理规章制度。对工程进行项目建设管理,对建设工期、施工质量、安全生产和资金管理等环节负总责,并依法承担项目建设单位的质量责任 and 安全生产责任。

配合项目实施过程中各项合同的洽谈与签订工作,对所签订的合同实行全过程管理。按合同明确的建设目标,及时编报项目年度实施计划和资金使用计划,并需要定期向项目主管单位和建设处报送工程进度、质量和施工安全以及资金使用等情况。组织开展工程建设科技创新、信息化管理工作,推动工程项目高质量建设的目标。

按照验收相关规定,组织项目分部工程、单位

工程完工验收,做好项目阶段性验收、专项验收和竣工验收等工作。配合完成质量和安全监督工作、项目检查、稽察、审计及航道、海事、征迁占地等矛盾协调处置工作。

需要编报工程投资计划,组织完成合同结算,及时组织项目完工结算编制和报审工作,协助完成竣工决算审计工作。督促各参建单位按照文明工地和安全生产标准化的相关要求布置项目部和施工现场。

3 施工建设管理措施

3.1 建立安全生产管理制度,确保工程安全生产无事故

3.1.1 安全生产管理目标

黄河故道后续工程安全生产管理的总体目标是杜绝安全责任等级事故,完成安全生产考核指

标。在施工过程中各参建单位应根据各自的职责,制定相应的安全生产制度,保证遵守相关的国家法律法规、不发生重大生产安全事故、避免人员伤亡和财产损失。并通过各层次目标的实现,有效保证工程建设安全生产。

本工程在建设管理过程中,将安全生产放在首位,各参建单位需组织职工学习《安全生产法》,认真贯彻落实“安全第一,预防为主”的方针。同时建立健全施工安全保障体系,制定和落实安全管理的各项规章制度,施工过程中严格执行安全生产方面法律法规。

3.1.2 安全生产管理机构

本工程安全生产实行项目法人负总责、代建单位现场负责、监理单位控制、施工和设计单位保证、政府监督相结合的管理体制。

工程由各参建单位主要负责人负责的安全生产责任制,各参建单位主要负责人对所承建工程的安全生产负总责,专兼职安全员、工区和班组负责人对所承建工程的安全生产负主要责任。

工程的安全生产管理工作还需接受省安全生产监督管理局、省水利厅、宿迁市安全生产监督局、宿迁市水务局的安全监督管理。

3.1.3 安全生产培训

黄河故道后续工程为保障安全生产管理工作的正常进行,应当做好安全知识培训工作,确保全体工作人员受到应有的安全工作规程、规定、制度和相应的安全与防护知识、安全素质的教育,同时具备相应的工作能力。

根据工程施工的变化,还应针对施工中采用的新技术、新工艺、新型机械,及时对作业人员进行相应的安全生产教育培训。

3.1.4 应急响应

本工程应急管理实行分级管理,建立相应的应急指挥系统,根据施工情况制定应急预案。应急预案应覆盖重大危险源、危险化学品、特种设备以及施工过程中可能出现的各种紧急情况。

应急预案的制定符合工程实际情况,具备所需的应急指挥系统、应急装备和设施、通信系统、应急保障,满足应急要求,具备应急能力。

定期组织施工人员对应急预案进行演练,如遇工程发生重大事故或紧急情况时,应当及时报告项目法人,并及时组织救援和补救措施,避免事故的进一步扩大。

3.1.5 加强安全管理,确保安全生产无事故

各施工单位均要建立健全安全生产组织,完善安全管理制度,重视现场安全防护及施工人员的劳动防护,抓好安全用电和饮食卫生工作。

工程施工区域要设置围挡,杜绝非施工人员进入施工区。施工单位设专职安全员负责施工的安全管理。施工前安全员要对班组进行安全交底。凡进入施工现场的人员必须佩戴安全帽,作业规范。特种工人的操作人员严格执行持证上岗原则,严禁其它人员违规操作。

严格执行施工中用电管理规范,做到安全用电。垂直运输机械有专项施工方案,专人操作,定期检查。施工脚手架搭拆也有专项方案,做到安全生产无隐患。

3.2 规范质量管理,全面控制工程施工动态

3.2.1 施工过程的质量管理

代建单位和建设处可以直接对任何施工项目或部位的工程材料、施工质量进行监督性抽样检测。施工单位应积极主动配合监理、代建单位和建设处进行的监督、检查、检测、检验等工作,任何单位和个人不得干扰或者阻碍。

3.2.2 施工质量检查签证与工程验收

所有的施工质量检查与工程验收,均必须在施工单位按“三检制”自检合格并正式提出验收申请后进行。监理单位应及时对施工质量进行检查签证,按时组织分部工程验收、隐蔽工程验收,并确保其验收质量。工程验收必须有设计单位参加,并听取设计单位的意见。工程阶段验收、单位工程验收和合同项目竣工验收时,建设管理单位、监理、设计、施工、材料设备供应商等单位应在其提供的文件中,对工程质量进行详实的介绍和评价。参建各方应及时做好工程资料的收集、整理、建档工作,合同工程项目竣工验收后移交建设管理单位。

施工单位应定期向监理单位报送施工质量统计报表,监理单位审核后报代建单位,各单位按要求汇总上报建设处。

3.2.3 质量评定验收与管理

单元工程质量由施工单位组织评定,监理单位在抽检的基础上进行复核。一般分部工程质量评定在施工单位自评的基础上,由监理单位复核,并组织分部工程验收。重要分部工程,单位工程以及工程项目的质量等级,在施工单位自评的基础上,由监理单位复核、代建单位复评。验收通过后报请质量监督部门核备,未经核备的,项目法人不得组

织下一阶段的验收。

3.3 严格廉政管理制度,重视文明施工管理

3.3.1 要认真遵守《廉政合同》和有关廉政建设的法律法规、规章制度

在工作中需遵守、学习、宣传廉政制度和有关廉政活动计划安排,加强学习,提高思想认识,增强反腐倡廉的自觉性,顾大局、识大体、讲原则、守法纪,言行一致,表里如一,以身作则,廉洁自律。

3.3.2 加强和谐共建,共创文明施工

黄河故道后续工程施工单位较多,作业面时有交叉,彼此间协同作业要求较高。但各施工单位作业进度不一,要求各单位总体上能顾全大局,主动沟通,做好作业协调,避免相互干扰,创造良好的施工氛围,才能有力的保证工程顺利实施。施工过程中,现场材料堆放整齐有序;分项工程施工完工后,施工单位应及时清理现场,做好施工设备退场工作,做到工完料清。

开工以来,各参建单位能够积极开展文明工地创建活动,搞好文明工地建设,制定相关工作制度,督促完成工地现场宣传标语和警示标志,建立环境及文明工地检查机制,确保现场文明施工。

4 结语

宿迁市黄河故道后续工程是“十三五”期间江苏省水利治理的一项重要任务,是省委省政府支持苏北发展,改善黄河故道沿线基础设施的关键性、基础性工程,也是宿迁建市以来投资最大的单项水利工程。工程的实施,将有利于完善灌溉排涝设施,提升防洪排涝能力,改善沿线生产生活条件,提升区域经济发展,这是一项利国利民的民生工程。

严格建设管理是工程建设的关键,在黄河故道后续工程项目建设过程中,参建各方均能认真履行职责、密切配合、规范管理,确保建设管理措施到位。项目办抽调多名施工人员,指导协助建设管理,监理单位加强人员配备,积极发挥协调控制作用,施工单位依据合同规定,规范施工作业程度,强化质量自检,创造了良好的合作氛围。

在参建各方的共同努力下,经过几个月的紧张施工,截至目前宿迁市黄河故道后续工程各施工单位已按时间节点基本完成合同规定的工程内容,施工进度基本符合总体施工进度计划。