

# 从水利工程管理考核看提高 水利工程管理水平的有效途径

刘 伟, 孙炳香, 周驰誉

(江苏省水利科教中心, 江苏 南京 210029)

**摘要:**水利工程的施工环境常常比较恶劣,容易产生一些技术困难,为了预防潜在的问题,需要相关人员对工程周围的各项信息进行详细调查,如水文、地形、经济等。在综合考虑各个因素之后,制定详细的应对方案。高效、有力的工程管理可以确保方案的落实,以保证工程建设的良好效果。针对工程考核这一问题进行讨论,以期提升工程管理提供一些建议。

**关键词:**水利工程;管理水平;考核方法

中图分类号:TV211

文献标识码:B

文章编号:1007-7839(2019)11-0067-02

## An effective way to improve the management of water conservancy projects from the perspective of water conservancy projects management assessment

LIU Wei, SUN Bingxiang, ZHOU Chiyu

(Jiangsu Water Conservancy Science and Education Center, Nanjing 210029, Jiangsu)

**Abstract:** There are some technical difficulties of the water conservancy projects construction because of the bad construction environment. In order to prevent potential problems, it is necessary for the relevant to conduct a detailed investigation of the information about the project, such as hydrology, topography, economy and so on. Detailed response plans will base on comprehensive consideration of these various factors. Efficient and effective engineering management can ensure the implementation of these programs, so as to ensure the good effect of engineering construction. This paper discusses the problem of project assessment, hoping to provide some new suggestions for improving project management.

**Key words:** water conservancy projects; management level; assessment methods

## 0 引言

社会的稳定离不开水利工程的良好建设,高质量的水利工程不仅能够在社会保障方面起到重要的作用,也有利于农业的快速发展,还可以针对洪水等自然灾害做好防范工作,有效保证了人民生活幸福安康。为了保证水利工程的质量得到有效管控,保证工程建设获得稳定的社会和经济效益,需

要做好工程中的各项管理工作,保证其建设水平达到国家规范标准。

## 1 水利工程考核的具体内容

当前,国家经济实力不断增强,各行各业也在更好的经济支持下得到蓬勃发展,在农业、电力等行业的发展过程中,水利工程数量随之增加,也为农业和电力的发展提供了强有力的设施保障<sup>[1]</sup>。

收稿日期:2019-10-09

作者简介:刘伟(1981—),男,硕士,工程师,主要从事水利生产运行与管理工作。

但是,在一些水利工程当中,仍旧存在着一定的问题,具体表现为工程质量、运行效果、使用年限等方面。同时,有的也未平衡好资源使用 and 环境保护之间的关系,与“绿水青山就是金山银山”的发展理念相悖,阻碍了当地的经济发展。随着社会对水利工程建设不断提出新的要求,需要相关人员在工程质量上做好把控工作,主要通过对工程进行系统化管理,对人员、技术、设备等进行规范化管理,确保工程发挥稳定效益。为了达到这一目标,需要管理人员对工程管理考核的内容和目标加以明确,把握其重点,做好考核工作<sup>[2]</sup>。

首先,考核内容需要包括管理结构、规章制度、人员控制、技术更新等问题,针对各项管理环节做好考核,确保工程的效益实现<sup>[3]</sup>。对工程的考核成为考核内容中最主要的着眼点,工程质量最能直接体现工程管理各方面的水平,因此该项考核内容也更加科学合理、规范易行,可以有效提升工程管理能力,对管理工作更进一步的优化。可见,在进行考核工作的过程中,需要从考核内容和着眼点出发,对工程的整体情况进行评估,保证工程质量。

其次,不仅需要明确考核内容,还需要对考核目标做好定位。在进行水利工程管理时,要想保证工程的合理性,则首先需要与经济、环境等各方面相互协调,建立良好的管理机制体系,及时解决管理过程中发现的各种问题,在管理方式上不断创新优化,做好策略调节<sup>[4]</sup>。管理过程中还需要以保证工程的稳定性和安全性为前提,充分发挥工程效益,确保管理工作成效显著。

## 2 提升工程考核的方法探析

随着时代的不断发展,水利工程建设的范围逐渐加大,其中不乏一些自然条件非常恶劣的区域,这种情况下,工程的复杂程度和危险程度都较高,为了保证工程建设工作能够顺利、安全地进行,则需要不断引进先进的管理方法,研究水利管理理论知识,综合环境、能量转换等各学科,使得工程建设达到社会对其的要求,确保工程建设能够为社会发展带来稳定的保障。对工程的管理和考核是保障工程质量的有效措施,也是做好内部管理的必要方法,在当下的工程建设中起到重要作用。在考核过程中,需要针对工程各个从业人员、各个部门科学制定考核内容及考核目标,同时针对从业人员的专业知识、设备操作等项目进行考核,完善从业人员的素质考核,最大化保证工程各项效益的发挥。

### 2.1 制定准确的考核目标

水利工程在建设方法上,与建筑、道桥等工程之间具有很多相似之处,主要是使用水泥、钢筋和砂石做好相关建设工作,但是水利工程在环境上呈现出很大的不同,主要施工地点在河流等区域。因此,在进行工程建设之前,需要针对施工区域周围的水域情况进行仔细勘察,对周围的水文状态和环境情况做好详细分析,这一过程相对来说难度较大,因其综合了各类学科知识,需要相关人员对土木、水文、施工、勘测等各方面技术内容有详细的了解,并将理论知识运用在施工过程中,呈现出一定的复杂特点,这就需要对相关人员的能力和素养进行严格的考察,对考核过程做好分析,规划科学的考核内容,设定合理的考核目标。同时,要想保证施工的顺利进行,也需要相关人员对各个部门的具体工作进行详细了解,根据对部门实际情况的了解,确定对部门的考核内容和目标。

### 2.2 确定工程中的各项职责

随着国家推进西部战略大开发,水利工程数量也不断增加,水利工程施工环境越来越恶劣,复杂的环境特点给人员安全、技术能力、管理能力等提出了更高的要求,面对大量的人力、设备等,需要相关人员采用严格的管理措施,对工程过程做好控制工作。在进行工程考核时,需要按照不同的内容确定每一个工作人员和相关单位的准确职责,将考核的内容和责任相互匹配,有效提升人员的工作自觉性,按照相关制度完成管理工作,保证工程质量。具体来讲,需要从组织、安全、运行和经济等几个方面进行管理,对每位工作人员明确责任内容,对工程建设的时间节点、目标等做好考核,确保每一个步骤都能够达到规范标准,施工方也可以根据自身情况做好任务对照及自查工作,使得工程呈现出阶段性特征。同时,为了保证建设工作能够顺利完成,可以按照考核标准进行工程监督,定期做好申报工作,确保工程时效和质量的稳定。

### 2.3 落实相关管理条款

在水利工程长期发展的过程中,其管理措施已经得到了显著提升,在设备、人工、环境等各方面都有很大的进步,但是考核工作尚未跟上步伐,呈现出明显的不足,各管理单位各自为政,没有统一的考核标准。所以,在近些年的工程管理中,相关单位对工程考核加大了资金投入,对施工过程中和后期维护过程加入了考核工作,同时不断加强对人

(下转第 72 页)

(上接第 68 页)

员、制度、资料的考核,从各个方面做好考核工作,将考核标准落到工程实处,保证工程效益的发挥。

考核标准的出台能够更好地推进工程管理,确保工程质量。对管理过程进行评估,可以确保工程的安全和高效,保证工程效益,这些都是水利工程在发展过程中需要制定标准的方向。为了保证管理方法长期有效,可以在管理过程中做好宣传工作,将考核标准融入工程建设和后期管理的各个步骤当中,让所有的从业人员全面掌握考核方法。同时,单位还可以组织相关人员对考核条款进行学习,以更好地适应工作需要。此外,还可以针对条款进行考核,确保条款与时俱进,在实际工作中更好地发挥监督考查作用,保证工程质量与工程效益。

### 3 结语

在未来,水利工程将在数量上得到更大的提

升,同时在质量上也会有更高的要求,进行考核的过程不只是在规范工作方法和态度,也是不断增强安全施工的意识。在考核过程中,相关人员需要做好信息记录,为之后的管理、考核工作提供数据参考。

#### 参考文献:

- [1] 于建基. 从水利管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J]. 中国标准化, 2018(9):155-156.
- [2] 张发星. 从水利管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J]. 农家致富顾问, 2018(7):119.
- [3] 朱跃亮. 从水利管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(10):3534.
- [4] 孙忠昌, 朱厚祥, 董善亮. 从水利工程管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(11):1412.